



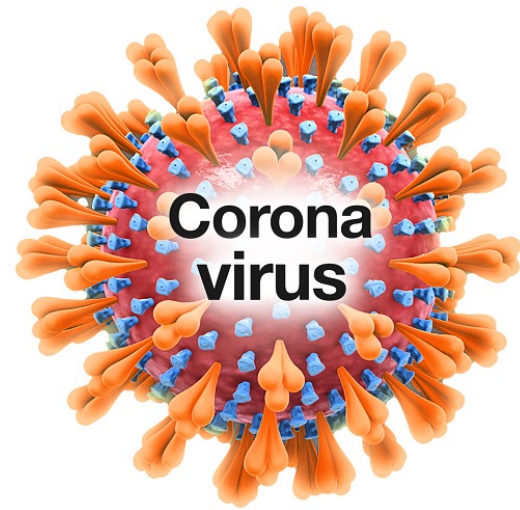
Sportvereniging van de toekomst

RVVB

Register voor Verenigingsbestuurders



Van links naar rechts: Ivo Opstelten, Leon van der Wilk, Samira Abbadi, Michael van Praag, Hanna Wintzen-Kernkamp, Kees Jansma, Lion Blok en Daniel Klijn



#veiligesport



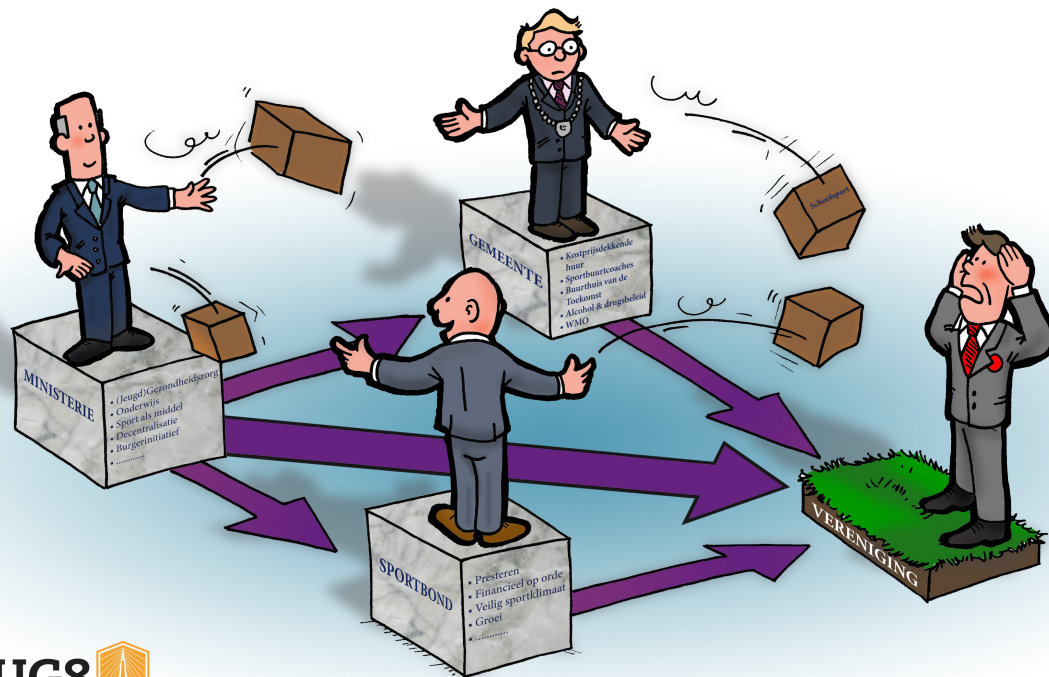
centrum veilige
sport nederland



WBTR

samen bestuur
en toezicht
op orde

Bestuurder onder druk?



vrijdag 29 november 2024 Prijs € 3,80

AD

Rivierenland

Jarenlang hield ik mezelf voor de gek'

Sinds diagnose adhd snapt Thomas van Luyn zichzelf veel beter

Corona vijf jaar later

Pandemie is voorbij, effecten nog voelbaar

Rampweek voor de NS

De ruim miljoen dagelijkse reizigers betalen een rampzalige week. Ziekte bij Groningers, verspreidingsrivaal door een dichte trein en meerdere reedslovers rijden voor enorme chaos op het spoor. Maandag lag 20 procent van alle treinen vast op de NS

Sportwereld

Ajax gaat onderuit bij Sociedad: 2-0

Amsterdammers laten mooie kansen onbenut en dat breekt ze lelijk op



AZ pakt een verdienstelijk punt (1-1) tegen de Turkse kampioen Galatasaray, maar er zal meer in

Hot Pot seizoen



Bestuurders: kosten niet meer te dragen

Helft sportclubs dreigt te bezwijken

De Nederlandse sportclubs staat het water aan de lippen. Uit onderzoek van het Register voor Verenigingsbestuurders blijkt dat meer dan de helft van de sportverenigingen zich ernstig zorgen maakt over het voorbestaan.

Thijs Zonneveld
Rotterdam

De verenigingen kampen onder meer met hoge energiekosten, wegvallen subsidies, van vooral de landelijke overheid, en hoge huur van accommodaties. Het Register voor Verenigingsbestuurders (RVVB) doet elk jaar onderzoek naar de financiële situatie van sportverenigingen en de betaalbaarheid van sport. De conclusies uit de jaarlijkse enquête over 2024, waarbij meer dan vijf-honderd verenigingsbestuurders werden ondervraagd over de fi-

nanale status van hun sportclubs, zijn indrukwekkend. Een kleine greep uit het rapport leert dat de helft van de verenigingen de afgelopen twee jaar in tekening op het eigen vermogen. Een kwart kwam afgelopen jaar een flink bedrag tekort. Bijna drie-kwart van de verenigingen moet de contributie verhogen: 90 procent van de clubs verwacht dat de contributie in de komende drie jaar met gemiddeld 25 tot 26 procent moet worden verhoogd. Tweede geeft aan dat het gemiddelde bedrag op sport, nog

geen twee derde tot dat de bezuinigingen te rek de komende jaren treffen. Het meest alarmerende cijfer: 56 procent van de bestuurders zegt zich zorgen te maken over de financiële zekerheid en de toekomst van hun vereniging.

Nog nooit hebben we bij onze enquête zulke zorgwekkende resultaten gezien

— Daniel Klijn, RVVB

Geschronden
Daniel Klijn, bestuurder bij het RVVB en een van de oprichters van het onderzoek, zegt dat bij geschrokken is van de antwoorden van de verenigingen. 'We houden deze enquête al heel lang: nog nooit hebben we zulke zorgwekkende resultaten gezien.'

Volgens Klijn gaat er 'iets heel erg mis' op dit moment. 'Ik doe dit al twintig jaar, maar sportbestuurders hebben nog nooit zo massaal aangegeven dat ze verzuipen. Er zitten nu al veel clubs in de problemen, terwijl de grote klap nog moet komen. Het kan niet anders of er gaan heel veel verenigingen verdwijnen.'

Thijs Zonneveld
Rotterdam

'Joke onze financiële situatie is' Richard Gevee zucht even diep. 'Precies. Die kan zo niet heel lang doorgaan. Want dan zijn we er over een paar jaar niet meer.' Hij is al tien jaar secretaris van Overmaas, een amateurvoetbalclub uit Rotterdam-Zuid met meer dan vijftienduizend leden. Hij is gewend om de terug naar de kerk te zetten, maar nu is het zo moeilijk om de eindjes aan elkaar te knopen als nu.

Het in hogere energiekosten, de invoering van betaald parkeren rondom de club, wegvallen van subsidies en vooral in de veel hogere energiekosten voor de huur van de accommodatie. 'Vier keer zoveel als een paar jaar geleden. Dat is tegenwoordig niet meer te betalen. We hebben al van alles geprobeerd. Zoveel mogelijk kleden kamers dicht, houden geen training meer in vakantieweek, alle soorten schrapen. Maar dan nog.'

'Het enige dat we kunnen doen is de afspelen twee jaar. Maar we zitten in een kassanoort waar we wel meer geld niet hebben. We vervullen een belangrijke rol in de wijk, dit zijn de plekken waar kinderen uit de kassanoort groeien. We moeten. Maar ondertussen krijgen we geen vergoeding. Dat is een heel hard slag. We zijn alleen nog maar van maand tot maand aan het overleven.'

Zijn verhaal staat niet op zichzelf. Door het hele land worstelen verenigingen met dezelfde problemen. Een

Alleen verhoging van contributie kan sportclubs redden



Richard Gevee, secretaris van voetbalclub Overmaas: 'Onze financiële situatie is heel precarie'

Sport is straks alleen betaalbaar voor elite

Bezuinigingen, huurverhogingen, een terugtrekkende overheid en gemeentes die niet weten waar ze het geld vandaan moeten halen. De Nederlandse sport staat onder druk.

De huur is vier keer zo hoog als een paar jaar geleden

Richard Gevee, secretaris van voetbalclub Overmaas

Kleine rondgang wert lang en multi-sportvereniging in Oostvarend waar de gemeente meer dan 1 miljoen op sport bezuigen, een volleybalclub uit Sintz die al jaren rode cijfers schrijft, een basketballclub uit Teylingen waar verschillende contributieverhogingen niet meer genoeg zijn om de uitgaven te dekken en een korfbalclub uit Lelystad waar niemand meer weet hoe ze de huurverhogingen en het stopzetten van subsidies moeten opvangen. Het zijn bepalend geen incidenten.

Het RVVB (Register voor Verenigingsbestuurders) doet ieder jaar onderzoek naar de financiële situatie van sportverenigingen en de betaalbaarheid van sport. Meer dan 500 verenigingen werden ondervraagd over de financiële status van hun sportclubs. De conclusies zijn indrukwekkend.

Contributie omhoog
Een kleine greep uit het rapport. De helft van de verenigingen treedt de afgelopen twee jaar in op het eigen vermogen, een kwart kwam in 2024 substantiële bedragen tekort op de jaarrekening. Bijna driekwart van de verenigingen moet de contributie verhogen.

Sport is geen prioriteit geweest onder de vorige kabinetten en is dat al helemaal niet onder de huidige regering, die op allerlei manieren bezuinigt op sport en bewegen. Er wordt geschrapt in subsidies (zoals de BOSCA-regeling) waarmee sportverenigingen hun accommodaties konden verduurzamen, porjes om kassanoort gezinnen.

ter onderneemen worden kleiner, en er wordt minder geld vrijgemaakt voor preventie van overgewicht en obesitas. In den moet de grootste klap nog komen: in 2024 wachtte alle gemeentes een zogeheten ravijnjaan. Dat betekent dat de structureel veel minder geld krijgen vanuit de landelijke overheid (nadat dezezelfde landelijke overheid een aantal jaar geleden eerst een verbod aan talen over de schurding gebied bij de gemeenten). Veel gemeentes weten nu al dat ze vijfduizend hun hele budget aan wettelijk toegekende talen moeten besteden. Voor sport, dat regeert wettelijk is vanzelfsprekend, zal nauwelijks iets over zijn. Daardoor zullen onverschillijk sportverenigingen overvallen, en het lidmaatschap van een gemiddelde sportvereniging zal aanzienlijk dauidert waken.

Leden haken af
Uit het onderzoek van de RVVB, maar ook eerder van het Malar Instituut, blijkt dat meer dan de helft van de verenigingen nu al zien dat een kleine tot middelgrote groep leden problemen heeft om de contributie op te brengen. Er komen nu al zien dat een kleine tot middelgrote groep leden problemen heeft om de contributie op te brengen. Er komen nu al zien dat een kleine tot middelgrote groep leden problemen heeft om de contributie op te brengen. Er komen nu al zien dat een kleine tot middelgrote groep leden problemen heeft om de contributie op te brengen.

Wen zijn alleen nog maar van maand tot maand aan het overleven

WERELDOPMERKEN

Verbod op sociale media voor jeugd

Het Australische parlement heeft ingestemd met een verbod voor jongeren op het gebruik van sociale media. Na het huis van Australië werd de laatste keer ook de Senaat het voorstel goedgekeurd. De maatregel wordt gezien als een wereldprimeur. In de wetgeving staat dat jongeren onder de 16 jaar geen gebruik meer mogen maken van sociale media, zoals TikTok, Instagram, Snapchat en Facebook. Sociale media bedrijven riskeren een boete als ze niet voldoende maatregelen nemen om de minderjarige te weren. Jongeren en hun ouders krijgen geen boetes.

NIJUELIJKE WERKEN



Mussement toch niet verplicht

Bouwers van nieuwbouwwoningen hoeven toch niet te voorzien in onderkoms voor halsmussen, geroepen van vleermuisen, multi-minister Mona Keizer. Haar voorworp op Volkskrant-kranten kwam met dit voorstel. Volgens de minister is het tegenwoordig van overbodige afschrijven. De hoop bij kabinet en minister-president was dat door verplichte nest-plaatsen de aantallen mussementen zouden groeien. Andere wijzigingen van het zogeheten Bepalen bouwvoorschriften (Bb) blijven wel overleven.

UITSTOETIJLIE ZONES: Staatssecretaris terug naar Kamer

De Tweede Kamer gaat volgende week opnieuw in debat over de media bronststeden die vanaf volgend jaar uitstootvrije zones worden. Staatssecretaris van Milieu Chris Janzsen had lichte veranderingen aangekondigd, maar dan is Kamerlid Heister Verthuis van coalitiepartij VVD niet tevreden mee. Een meerderheid steunt het verbod om Janzen nogmaals naar de Kamer te halen. In de pers-omroepen zijn de meest vervuilde bedrijfstakken aangekondigd, maar wel een. Verthuis weet dat sommige ondernemers het daardoor niet reddet.

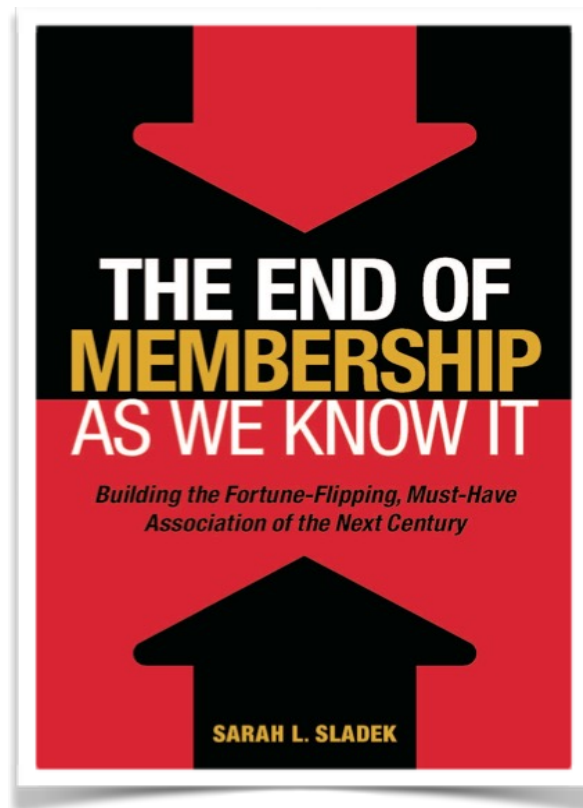




Historische context: anno 1950









- **Bestuurder**



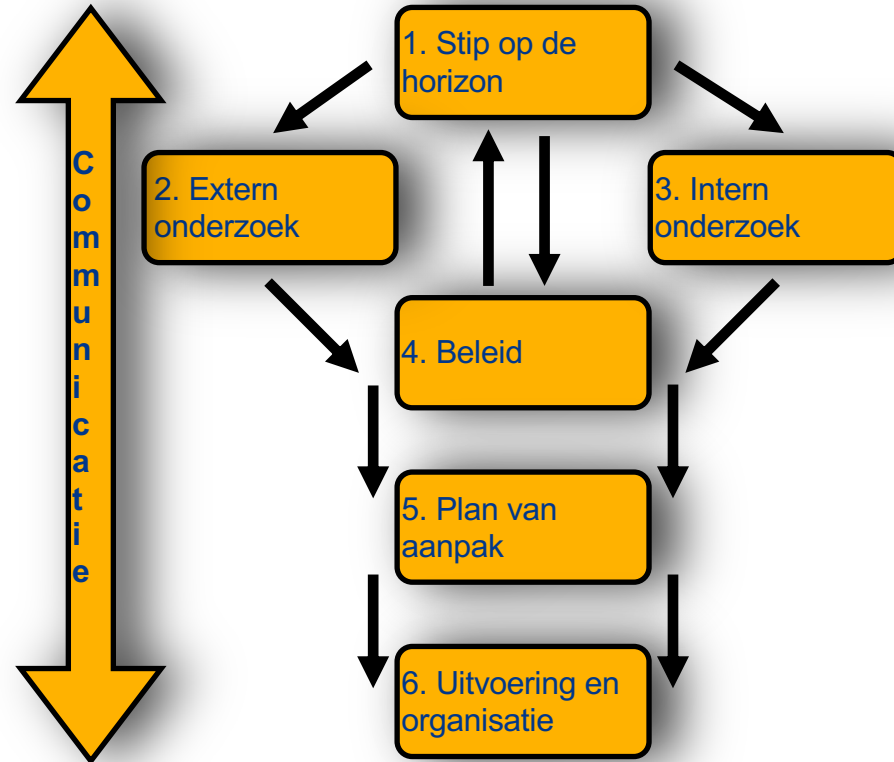
- **Manager**



- **Uitvoerder**



Proces



Moet er iets veranderen?

- Veranderende sportbehoefte en vrijetijdsbesteding onder mensen
- Verandering in waar mensen waarde aan toekennen
- Veranderende overheid
- Verandering in omgangsvormen
- Verandering in consumeren en consumentengedrag



En sommige dingen veranderen nooit: tekort aan vrijwilligers

Is het businessmodel van de sportclub failliet?





Hebben we KLANTEN of LEDEN?

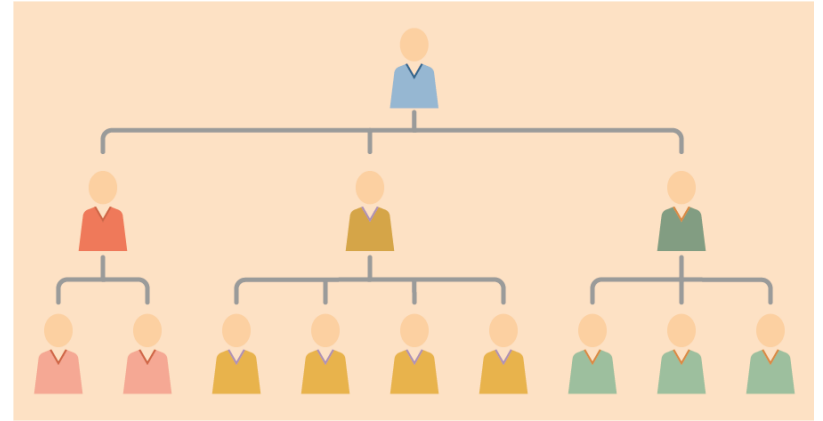
Welk product lever je eigenlijk?

- 2 keer per week trainen
- 1 keer per week een wedstrijd
- Schone en goede douche en omkleedfaciliteiten
- Veiligheid voor iedereen
- Parkeergelegenheid
- Een gezellige kantine met culinair aanbod

- **Vrijwilligerswerk?**



Hoe veranderen organisaties?



Organisatieverandering = verandering van gedrag van mensen

Waar komen mensen hun bed voor uit?

Mensen hechten bij vrijwilligerswerk bijvoorbeeld waarde aan:

“Ik krijg er een veilige plek voor mijn kinderen voor terug”

“Ik heb daardoor een plek waar ik gezellig in het weekend kan hangen”

“Ik draag bij aan sportieve prestaties van mijn club (ik win graag)”

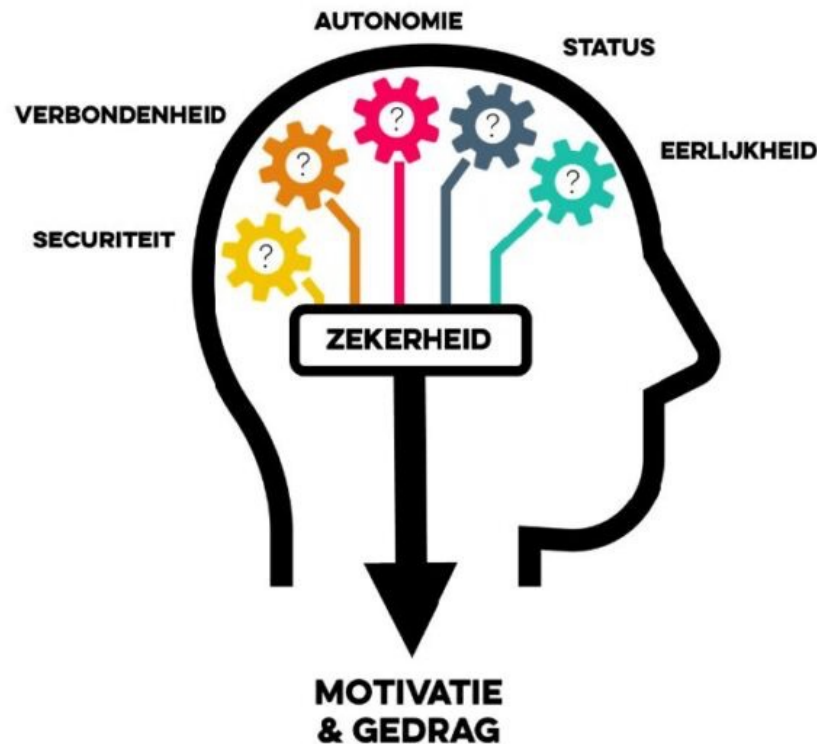
“Ik krijg het gevoel ergens bij te horen”

“Ik wil trotsheid ervaren, dat ik bijdraag aan iets wezenlijks”

“Ik zoek vriendschap en teamgevoel, dat we het samen doen”

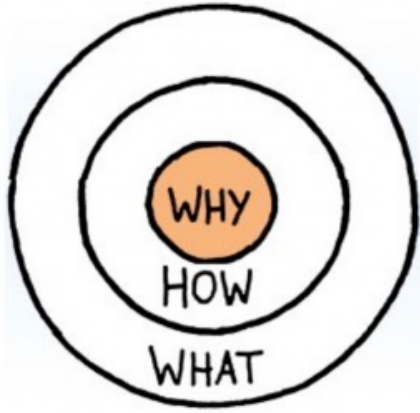
“Ik vind het fijn als anderen mij waarderen voor mijn inzet”

“Ik wil gezien worden...”



SCARF/SSAVE model

Aanpassing aan wensen en behoeften noodzakelijk?



Sportclubs proberen harder en harder om hun product of dienst onder de aandacht te brengen i.p.v. hun product of dienst aan te passen aan de wensen en behoeften in deze tijd

Het concept lidmaatschap is in feite sinds 1920 niet meer aangepast

Klassiek denken versus modern denken

Klassiek denken	Modern denken
ALV moet goedkeuring geven	Om dit sportaanbod kan niemand heen
Ieder lid moet vrijwilligerswerk doen	Waar komen mensen hun bed voor uit?
Contributie betalen	Betalen voor onze diensten
We zijn verenigd met elkaar	We zijn verbonden met elkaar
We hebben vrijwilligers	We hebben betrokken klanten en leden
Wij bieden sport aan	Organiseren van waardevol sportaanbod
Wij spelen op zaterdag competitie	Wanneer willen onze klanten/leden sporten?
Dit bieden wij aan	Waar zijn mensen naar op zoek?
Eén product voor alle doelgroepen	Vergaande doelgroepenanalyse uitvoeren

De impact van sportverenigingen op de Nederlandse samenleving



Nationaal onderzoek impact sportverenigingen

Er wordt door politici en beleidsmakers vaak over de waarde en het belang van sportverenigingen gesproken. Ze zouden het cement zijn van onze samenleving, mensen verbinden met elkaar, bijdragen aan gezondheidsdoelstellingen, belangrijk zijn voor de ontwikkeling van kinderen etc. Iedereen is het er wel over eens dat sportverenigingen van toegevoegde waarde zijn voor de Nederlandse samenleving. Tegelijkertijd zien we dat er forse bezuinigen op sportverenigingen afkomen, vragen wethouders om meer financiële middelen en betere bescherming van sportverenigingen en wil de Tweede Kamer een nieuwe strategie voor sportverenigingen en aan de slag met een sportwet. Wat in de ontwikkeling van zowel landelijk als lokaal beleid tot op heden altijd ontbrak, was een beter inzicht in wat nu daadwerkelijk de impact een sportvereniging is op de directe omgeving en hoe je deze nog beter kunt benutten met ondersteunend beleid en gerichte investeringen. Een nationaal onderzoek naar de impact van sportverenigingen zou enorm bijdragen aan de ontwikkeling van lokaal en landelijk beleid en wetgeving rond sport. Sportclubs worden lokaal beter in staat gesteld om hun toegevoegde waarde aan te tonen en te onderhandelen over middelen en verdeling van kosten etc. Daarnaast krijgen sponsors zicht op hoeveel iedere euro oplevert die zij in een sportvereniging investeren.

Management summary

Wekelijks sporten in de maand april 2023



61%

Van de Nederlanders



9,7 miljoen

Nederlanders



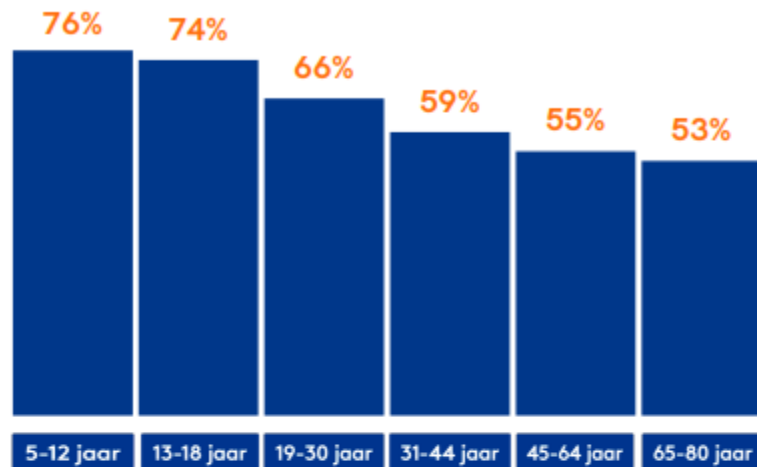
62%

Van de mannen



59%

Van de vrouwen



laag

44%

Van de laagopgeleiden



midden

57%

Van midden opgeleiden

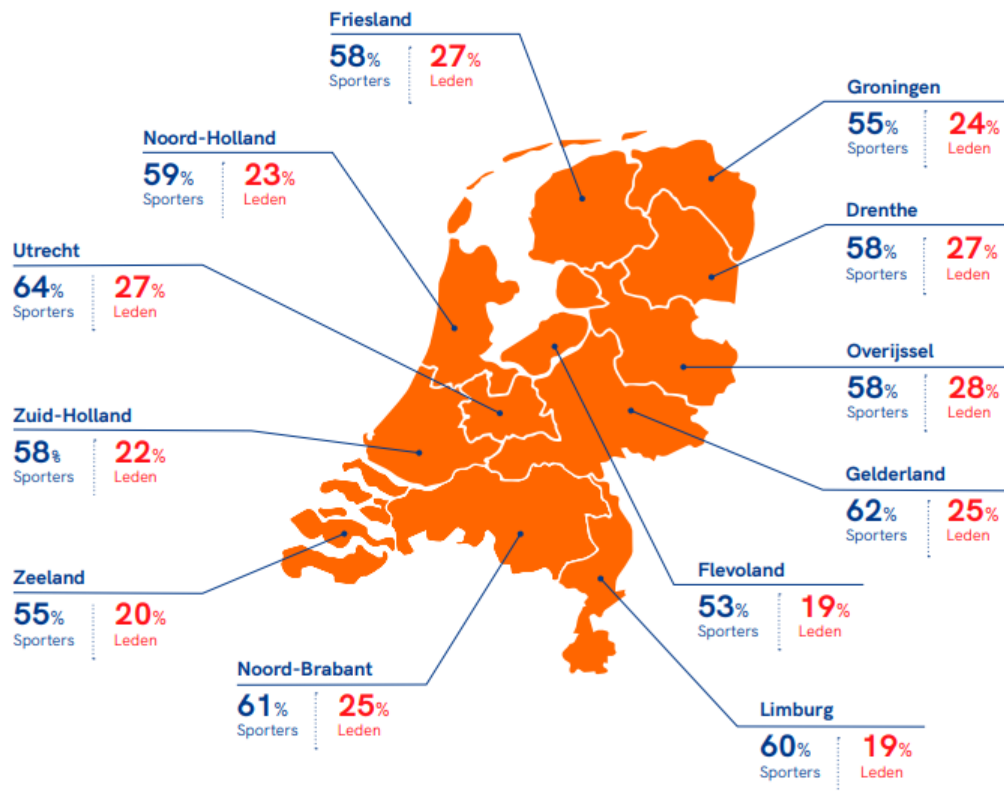


hoog

70%

Van de hoogopgeleiden

1.1 Sporters en leden in de 12 provincies



Landelijke data:

9,5 mln

wekelijkse sporters

10,9 mln

maandelijkse sporters

4,3 mln

leden

5,2 mln

lidmaatschappen

22.200

verenigingen

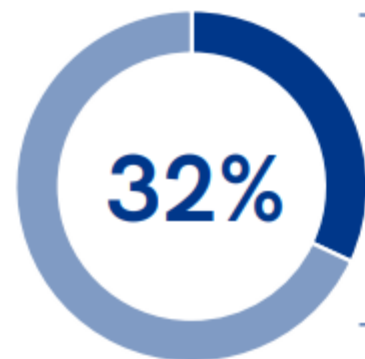
77

sportbonden

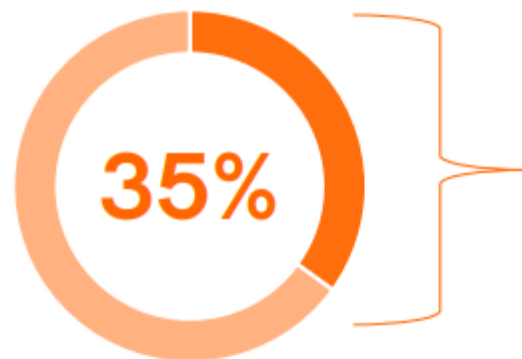
Verandering in het sportgedrag april 2023

Niet-sporters - 5 t/m 80 jaar

Aandeel mensen dat in de maand april niet heeft gesport



Sport niet, maar wil hier wel verandering in brengen



Sporten die men wil gaan beoefenen



Motivatatie en inspiratiebron niet-sporters april 2023

Niet-sporters, die wel willen gaan sporten - 5 t/m 80 jaar

Motivatatie om wel te gaan sporten:



Niet-sporters - 5 t/m 80 jaar

Inspiratiebron om wel te sporten:









Hoe ziet het sportpark van de toekomst eruit?



Multifunctioneel

- Geschikt voor sport én recreatie
- Toegankelijk voor buurt, scholen



Duurzaam en Circulair

- Energieneutraal door slimme systemen
- Gebouwd met herbruikbare en milieuvriendelijke materialen



Flexibel en Modulair

- Tijdelijke sportvelden mogelijk (pop-up)
- Velden en ruimtes die wisselend inzetbaar zijn



Gezondheid en Beleving

- Veel groen, veilige looproutes en weinig autoverkeer
- Sportpark als ontmoetingsplek voor de buurt



Slim en Datagedreven

- **IoT-koppelingen:** apparaten werken samen via één platform
- **Data-analyse:** inzicht in gebruik, energie, onderhoud en bezetting



ONTDEKKEN

Inloggen

Word lid!



E-LEARNING

Succesvol DUMAVA-subsidie aanvragen

Start training



PDF & Print

Subsidieregeling duurzaam maatschappelijk vastgoed (DUMAVA)



De uitslag:

Geschat energielabel: **G of F**
Gewenst energielabel: **A+**
Subsidiemaatregel: **Integraal verduurzamingsproject**
Beoogd verbouwingsbudget: **€18.000 excl. subsidie**
Maximale subsidiebedrag: **€0**
Verbouwingsbudget: **€18.000 incl. subsidie**

! Bij dit type subsidiemaatregel moet het beoogde verbouwingsbudget minimaal €58.333 zijn.

Wanneer je kiest voor losse maatregelen is het opgegeven budget mogelijk wel toereikend.

Ingevulde data:

Algemene informatie

Naam: WSE
Type: Voetbalvereniging
Plaatsnaam: Waddinxveen
Ledenaantal: 450
BTW plichtig: Nee

Accommodatie

Gebruiksoppervlakte: 450 m²
Status: Eigendom
Bouwjaar: Voor 1990
Gasverbruik: 4600 m³
Stroomverbruik: 6500 kWh

Reeds getroffen maatregelen

- HR++ glas
- Ledverlichting

PDF & Print

Subsidieregeling duurzaam maatschappelijk vastgoed (DUMAVA)



De uitslag:

Geschat energielabel: **G of F**
Gewenst energielabel: **A+**
Subsidiemaatregel: **Integraal verduurzamingsproject**
Beoogd verbouwingsbudget: **€90.000 excl. subsidie**
Maximale subsidiebedrag: **€38.571**
Verbouwingsbudget: **€128.571 incl. subsidie**

Ingevulde data:

Algemene informatie

Naam: WSE
Type: Voetbalvereniging
Plaatsnaam: Waddinxveen
Ledenaantal: 350
BTW plichtig: Nee

Accommodatie

Gebruiksoppervlakte: 450 m²
Status: Eigendom
Bouwjaar: Voor 1990
Gasverbruik: 5600 m³
Stroomverbruik: 6500 kWh

Reeds getroffen maatregelen

- HR++ glas
- Ledverlichting



OK,
dus...

De sportclub van de toekomst zal:

- *Besluitvormingsprocessen anders inrichten*
- *Gebruik maken van data en het clubbeleid daar regelmatig op afstemmen*
- *Het verdienmodel van de sportclub herzien en reorganiseren*
- *Ondernemender, commerciëler en zakelijker handelen*
- *Meer open staan voor samenwerking met andere sportaanbieders. Dit om gezamenlijk nieuwe vormen van sportaanbod en lidmaatschap te creëren*
- *Oog hebben voor relevante trends en ontwikkelingen en daar ook continu op inspelen*
- *Een duurzame organisatie zijn, met oog voor vervuiling en energiebesparing. Niet (alleen) vanuit financiële prikkels, maar ook omdat het direct invloed heeft op een gezonde en fijne leefomgeving*
- *Meer gebruik maken van professionele betaalde krachten*